

## **Inzending 12 M. Barnhoorn**

### **Subsidiebank**

*Voorstel om de arbeidsproductiviteit van de ambtenaar van de toekomst te verhogen*

### **Situatieanalyse**

Elk jaar komen vele subsidievoorstellen binnen bij het ministerie van OCW. Een grove schatting leidt tot zo'n 10.000<sup>1</sup> subsidieverzoeken per jaar. Wanneer een voorstel niet gehonoreerd wordt, gebeurt het vaak dat hetzelfde subsidieverzoek opnieuw wordt ingediend bij een andere directie. Deze directie beoordeelt vervolgens het subsidieverzoek opnieuw zonder op de hoogte te zijn van een eerdere beoordeling. Meer overzicht m.b.t. de subsidieverzoeken kan een enorme tijdsbesparing opleveren.

### **Oplossing**

Ontwikkel een applicatie 'Subsidiebank' die registreert welke verzoeken binnenkomen, en of ze al eerder zijn ingediend met toe- of afwijzing tot gevolg. Daarnaast is het mogelijk om de ingediende voorstellen binnen deze applicatie af te handelen. Binnen deze applicatie vult de beleidsmedewerker alleen een inhoudelijke beoordeling in. Het systeem stelt een brief op en verstuurt deze.

Subsidiebank heeft de volgende specificaties:

- Gegevens indiener: naam organisatie, subsidiebedrag, projecttitel, onderwerpen (tags), contactpersoon;
- Controlefunctie (is het voorstel al eerder ingediend?);
- Naam en directie beoordelaar binnen OCW;
- Zoekfunctie op tags, organisatie, subsidiebedrag (reële begroting ingediend?), titel project;
- Brief met standaardpassages;
- Overzicht hoe vaak en waar voorstel al is ingediend (inclusief toe- of afwijzing);

De Subsidiebank levert de volgende voordelen op:

- Tijdsbesparing;
- Sneller beantwoorden van subsidieverzoeken;
- Spreken als één ministerie;
- Geheugensteuntje (kennis gaat niet verloren);

Als een voorstel al eerder is ingediend, is dit makkelijk op te zoeken. Komt van pas in een flexibele organisatie;.

---

<sup>1</sup> Er zijn zo'n 50 subsidieregelingen bij OCW. Per regeling komen er gemiddeld 150 aanvragen binnen. Daarnaast worden er naar schatting 2500 'losse' subsidieverzoeken ingediend. Dit levert een grove schatting op van 10.000 subsidieverzoeken per jaar.

- Beter beoordelen van ingediende begrotingen. Via Subsidiebank kan je opzoeken welke prijzen normaal worden gehanteerd;
- Meer transparantie.

### **Uitvoeringsplan**

1. Offerteverzoek;
2. Bouwen van applicatie;
3. Installeren op netwerk;
4. Medewerkers informeren / training via web;
5. DG control beheert;

In een laatste fase zou Subsidiebank rijksbreed ingevoerd kunnen worden. Een subsidieverzoek wordt immers vaak ingediend bij meerdere ministeries. Bij uitbreiding van het systeem kunnen collegae van verschillende ministeries elkaar makkelijker vinden en wanneer dit gewenst is één gezamenlijk antwoord formuleren vanuit de rijksoverheid.

### **Haalbaarheid**

Technisch is er veel mogelijk. Voor de controlefunctie bestaat al de vergelijkbare plagiaatscanner, die in het onderwijs voor scripties wordt gebruikt. Deze functionaliteit kan gebruikt worden om teksten te controleren op haar authenticiteit. Indien een subsidievoorstel onder een andere naam al eerder is ingediend, kan dit gemakkelijk worden herkend door het systeem.

### **Arbeidsproductiviteit**

In deze tijden van kredietcrisis en taakstelling is het belangrijk om efficiënter te werken als rijksoverheid. Een simpele applicatie als de Subsidiebank kan hieraan bijdragen.

Berekening tijd- en geldbesparing:

Het afhandelen van een subsidieverzoek kost gemiddeld 3 uur. Er worden naar schatting 10.000 subsidieverzoeken ingediend per jaar. Het bruto uurloon van een beleidsmedewerker (schaal 11.5) is €21,59. Subsidiebank levert een tijdsbesparing op van 33% (zie voordelen), omgerekend €215.900 per jaar. Naast een besparing zullen er ook opstartkosten zijn (€100.000) en moeten medewerkers leren omgaan met Subsidiebank. In het eerste jaar zal de besparing daarom nihil zijn. Voor de daaropvolgende jaren wordt echter een besparing verwacht van ruim **€200.000 per jaar**.